



محضر جلسة عمل تحضيرية
لإعداد البرنامج السنوي للاستثمار البلدي
التشاركي لسنة 2021
بتاريخ 13 أكتوبر 2020

انعقدت بمقر البلدية يوم الأربعاء 13 أكتوبر 2020 على الساعة منتصف النهار جلسة عمل تحضيرية لإعداد البرنامج السنوي للاستثمار البلدي التشاركي لسنة 2021 بإشراف السيد كريم المالقي رئيس لجنة الديمقراطية التشاركية و الحوكمة المفتوحة والإعلام والتواصل والتقييم .
بحضور السيدات والسادة :

- سليمان القلي : الكاتب العام للبلدية
- منية نواجي : كاهية مدير الشؤون الإدارية .
- سندس الفازعي : رئيس مصلحة المجلس البلدي و العلاقات الخارجية .

جدول الأعمال

- 1) قراءة للمنشور الصادر عن المدير العام لصندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية .
- 2) ضبط روزنامة جلسات عمل إعداد برنامج الإستثمار البلدي التشاركي لسنة 2021 .
- 3) الإتفاق حول تركيبة خلية البرنامج .

I) قراءة للمنشور الصادر عن السيد المدير العام لصندوق القروض و مساعدة الجماعات

المحلية (أنظر الوثيقة المصاحبة) :

ورد على البلدية منشور صادر عن السيد المدير العام لصندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية مؤرخ في 5 أكتوبر 2020 يتعلق بإعداد برنامج الإستثمار البلدي التشاركي لسنة 2021 باعتماد منهجية تشاركية معدلة تتضمن المراحل الأساسية فقط نظرا للظروف الاستثنائية التي تمر بها البلاد في علاقة بجائحة كورونا .

II) ضبط روزنامة جلسات عمل إعداد برنامج الإستثمار البلدي التشاركي لسنة 2021 :

التاريخ المبرمج	المراحل
	*الأعمال التحضيرية
الثلاثاء 13 أكتوبر 2020 على الساعة منتصف النهار بمقر البلدية	جلسة عمل تحضيرية تكوين خلية إعداد البرنامج
الإثنين 19 أكتوبر 2020 على الساعة الحادي عشر صباحا بمقر البلدية	جلسة عمل خلية إعداد البرنامج
الأربعاء 21 أكتوبر 2020 على الساعة العاشرة صباحا بمقر البلدية .	جلسة عمل متابعة تنفيذ المشاريع المدرجة ببرنامج سني 2019 و 2020 مع ممثلي المناطق لسني 2019 و 2020 .
الجمعة 23 أكتوبر 2020 على الساعة السادسة مساء بمقر البلدية .	لقاء تحسيبي ببرنامج الإستثمار البلدي التشاركي لسنة 2021 وتكوين خلية إعداد وتنفيذ الخطة الإتصالية (حضورية أو عن بعد) مع ممثلي المجتمع المدني وممثلي المناطق المعتمدين خلال السنة والسنوات الفاصلة (2016...2020) .
إصدار بلاغ بتاريخ 27 أكتوبر 2020 ويتم تعليقه بالمقرات التابعة للبلدية .	إصدار بلاغ تحسيبي لفائدة كافة إطارات و أعوان البلدية .
الأربعاء 4 نوفمبر 2020 على الساعة السادسة مساء بمقر البلدية	ضبط الخطة الإتصالية .

*التشخيص الفني والمالي

الإثنين 19 أكتوبر 2020	إجراء التشخيص الفني للمدينة و المناطق وفق منهجية التشخيص المعتمدة بالدليل الفني إجراء التشخيص المالي للتعرف على مجموع الموارد المالية المخصصة للبرنامج المذكور .
توجيه مراسلة لمختلف المتدخلين لموافقتنا بمشاريعهم لسنة 2021 و سيتم لاحقا برمجة جلسة عمل في الغرض .	جلسة تنسيق مع مختلف المتدخلين للإطلاع والحصول على المعطيات الخاصة ببرامجهم ومشاريعهم لسنة 2021 المبرمجة والتي بصدد الإنجاز وتقييمها .
11 نوفمبر 2020	نشر نتائج التشخيص الفني والمالي على موقع واب البلدية و تعليقه بمقرها .
سيتم تحديد الجلسة لاحقا	إجراء جلسة استثنائية للمجلس البلدي تم خلالها الإطلاع على نتائج التشخيص و توزيع الموارد
السبت 5 ديسمبر 2020	*الجلسة العامة التشاركية

على الساعة العاشرة صباحا بمقر البلدية	
	*نشر برنامج الإستثمار البلدي التشاركي لسنة 2021
السبت 19 ديسمبر 2020 على الساعة العاشرة صباحا بمقر البلدية	*الدورة العادية الرابعة للمجلس البلدي لسنة 2020

(III) الإتفاق حول تركيبة خلية البرنامج :

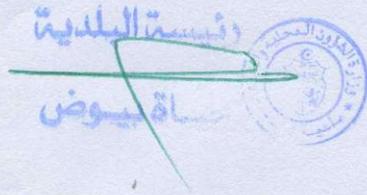
تتركب الخلية من السادة و السيدات :

- * حياة بيوض رئيسة البلدية : رئيس .
- * كريم المالقي : رئيس لجنة الديمقراطية التشاركية و الحوكمة المفتوحة و الاعلام و التواصل و التقييم : عضو .
- * ريم المختاري : رئيس الدائرة البلدية قرطاج محمد علي الياسمينه : عضو
- * سليمان القلي الكاتب العام للبلدية : المنسق التنفيذي .
- * حياة موسى التليلي : الميسرة .
- * أسامة جريد : المرافق الفني .
- * فاتن البكوش : المرافق المالي .
- * عياض عباس مدير الإدارة الفنية أو من يمثله : عضو .
- * عادل غفاري كاهية مدير الشؤون المالية أو من يمثله : عضو .
- * منية نواجي كاهية مدير الشؤون الإدارية : عضو .
- * سندس الفازعي رئيس مصلحة المجلس البلدي و العلاقات الخارجية : مقرر .

ورفعت الجلسة في حدود الساعة الحادي عشر . ٢٢

حرر بتاريخه

رئيسة البلدية
ساعة بيوض



من المدير العام لصندوق القروض

ومساعدة الجماعات المحلية

2868

05 أكتوبر 2020

إلى

المادة الولاية ورؤساء البلديات

الموضوع : حول إعداد برنامج الاستثمار البلدي لسنة 2021.

المرجع : - الأمر عدد 3505 لسنة 2014 المؤرخ في 30 سبتمبر 2014.

- القرار المشترك المؤرخ في 13 جويلية 2015 والقرار المشترك المؤرخ في 14 نوفمبر 2017 المتعلقين

بضبط الشروط الدنيا المستوجبة للمستوجبة لتحويل المساعدات السنوية.

المصاحب : وثيقة تحوصل مراحل إعداد البرنامج السنوي للإستثمار والمؤيدات التي تبينها.

وبعد، في إطار تنفيذ برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية، نتشرف بإعلامكم أنه سيتواصل العمل بصفة استثنائية بالتخطيط السنوي وندعوكم للانطلاق في إعداد برنامج الإستثمار السنوي التشاركي لسنة 2021 وذلك بالاعتماد على منهجية تشاركية معقدة نظرا للظروف الاستثنائية التي تمر بها البلاد في علاقة بجائحة كورونا، وتعتمد هذه المنهجية لإعداد برنامج سنة 2021 على المراحل الأساسية فقط لإعداد البرامج الإستثمارية السنوية التشاركية لفترة 2017 - 2019 مع الأخذ بعين الإعتبار شروط السلامة والتباعد الجسدي، مع التأكيد على ضرورة :

- بذل مجهودات إضافية في دعم خطة التواصل ومزيد تحسيس المواطنين ومنظمات المجتمع

المدني بأهمية مشاركتهم في مسار إعداد البرنامج التشاركي.

- إعداد تقرير يبين مدى تقدم البلدية في التنفيذ المالي والعمادي لبرامجها الإستثمارية للفترة

2016 - 2020 مع بيان كافة المعطيات المتعلقة بالمشاريع المتواصلة ومدى تقدم إنجازها

والإشكاليات التي تعترضها إن وجدت بهدف تقديمها وبكل دقة للمواطنين وللمجتمع المدني.

- التنسيق مع كافة المتدخلين في المجال البلدي للحصول على المعطيات الضرورية حول مختلف

البرامج والمشاريع المبرمجة والتي بصدد الإنجاز.

1- الأعمال التحضيرية :

- تكوين خلية برنامج الاستثمار السنوي بالبلدية والتي يرأسها رئيس البلدية ويتولى أعمالها التنفيذية للكاتب العام ويعتبر المراقبين المالي والقني والمبسر أعضاء بالخلية وذلك بالإضافة إلى المسؤولين القني والمالي والمكلف بالاتصال بالبلدية ورئيس لجنة الديمقراطية التشاركية والحوكمة المفتوحة وكل شخص معني بهذا المسار،

- إجراء لقاء عمل حضوري أو عن بعد (حسب متطلبات الوضع الصحي للمنطقة) مع منظمات المجتمع المدني المحلي المخرطة بالسجل ومع ممثلي المناطق المعتمدين خلال السنة و/أو السنوات القارطة بهدف إلى إعلام هذه المنظمات بمسار إعداد برنامج الإستثمار السنوي والتوافق معها حول معاضدة مجهودات البلدية في هذا المسار وخاصة في مجالات تنظيم الجلسات عن بعد وثوعية المواطنين بهدف ضمان إنخراطهم ومشاركتهم وضمان تمثيلية المناطق والسكان والشرايح الاجتماعية،

- إعلام كافة إدارات وأعيان البلدية بالإنتطلاق في هذا المسار بهدف ضمان مشاركتهم ومساهماتهم الفعالة فيه،

- تقسيم المنطقة البلدية إلى مناطق (على أقل تقدير حسب التواتر) من خلال مداولة للمجلس أو جلسة عمل للجنة الأشغال بالبلدية وخلية البرنامج،

- إعداد خلية البرنامج بالشراكة مع منظمات المجتمع المدني الشريكة لخطة اتصالية وتنفيذها لضمان مشاركة واسعة للمواطنين.

2- التشخيص القني والمالي:

- إجراء/تحيين التشخيص القني للمدينة والمناطق بما فيها مناطق النوسع وفق منهجية التشخيص القني المعتمدة بالتليل القني (البنية التحتية والبناءات والمعدات والتجهيزات)،

- إعداد قائمة المشاريع القني تم تحديدها من طرف المواطنين خلال جلسات المناطق عند إعداد البرامج السنوية السابقة والتي تعذر إنجازها لعدم توفر الإعتمادات.

- إجراء التشخيص المالي للتعرف على مجموع الموارد المالية المخصصة للبرنامج السنوي 2021 وفق المنهجية المبينة بالتليل المالي، مع الإشارة إلى أنه سيتم منكم خلال شهر أكتوبر ب'طاقة البلدية على الاقتراض'.

- التنسيق مع مختلف المتدخلين (عبر عقد جلسة/جلسات حضورية أو عن بعد أو عن طريق مراسلات إدارية) للإطلاع والحصول على المعطيات الخاصة ببرامجهم ومشاريعهم المبرمجة والتي بصدد الإنجاز .

- جعل مسار إعداد برنامج الإستثمار السنوي 2021 ذو أولوية بالصفحة الرسمية للبلدية على مواقع التواصل الاجتماعي بهدف التواصل مع المواطنين وممثلي المجتمع المدني خلال كل مراحل هذا المسار.

- الوضع على ذمة المواطنين صندوق اقتراحات أو أي وسيلة أخرى مادية أو افتراضية للتعرف على أولوياتهم بالمنطقة والتي سيتم اعتمادها بصفة حصرية لترتيب الأولويات والمشاريع عند إعداد البرنامج الإستثماري لسنة 2021،

- نشر نتائج التشخيص الفني والمالي على موقع الواب البلدية وعلى مواقع التواصل الاجتماعي وتعليقه بعقربا ونوجبه نسخة منه لمنظمات المجتمع المدني الشركة 7 أيام على الأقل من تاريخ انعقاد الجلسة الأولى للمجلس البلدي والتفاعل مع الاعتراضات التي يمكن أن يقع إعلام البلدية بها،

- إجراء جلسة أولى للمجلس البلدي يتم خلالها الاطلاع على نتائج التشخيص الفني والمالي وأراء المواطنين بخصوص المشاريع المقترحة وبرامج مختلف المتدخلين في المجال البلدي مع الأخذ بعين الاعتبار قدر الإمكان المشاريع التي تم تحديدها عند إعداد البرامج السنوية السابقة والتي تعذر إنجازها لعدم توفر الإعتمادات وكذلك طلبات ومقترحات المواطنين الواردة على البلدية عن طريق شبكات التواصل الاجتماعي وفي إطار الشكاوي المقدمة عن طريق السجل أو المنظومة وذلك بهدف ضبط:

• المنهجية التي سيعتمدها المجلس لتوزيع الموارد حسب التخللات الثلاث (مشاريع مهيكلة ومشاريع إنبارية ومشاريع قرب) وتوزيع الموارد المالية المخصصة لمشاريع القرب على المناطق المعنية بالتدخل مع الحرص على للتطابق مع نتائج التشخيص الفني ومقترحات المواطنين،

• القائمة الأولية للمشاريع المقترحة مع إعطاء الأولوية للمشاريع الأكثر استجابة لطلبات المواطنين بالنسبة لمشاريع القرب والأكثر جدوى للمنطقة بالنسبة للمشاريع المهيكلة والتي تم التناور والتنسيق في شأنها مع القطاع المعني-

3- إعداد البطاقات الأولية للمشاريع المقترحة:

إعداد بطاقات أولية تبين قابلية المشاريع المقترحة للإنجاز ومكوناتها وكلفتها وذلك بالاستئناس ببطاقات تحديد المشاريع الواردة بالتليل الفني،

4- الجلسة العامة التشاركية:

- قيام البلدية ببرمجة جلسة تشاركية حضورية أو عن بعد بالتنسيق مع منظمات المجتمع المدني الشركة (حسب متطلبات الوضع الصحي للمنطقة) عن طريق المنظومات الإلكترونية المتوفرة (على غرار منظومة visio.in) أو عن طريق البث المباشر عبر شبكات التواصل الاجتماعي والإعلام بهذه الجلسة إنشر الترابط الخاص بها بكل الفضاءات والوسائل المتاحة،

- تقديم الإطار العام للجلسة،

- تقديم منهجية تقسيم المنطقة البلدية إلى مناطق (معايير جغرافية/ديمقراطية/اجتماعية) ونتائج عملية التقسيم،

- تقديم الإطار العام للجلسة،
 - تقديم منهجية تقسيم المنطقة البلدية إلى مناطق (معايير جغرافية/ديمقراطية/اجتماعية) ونتائج عملية التقسيم،
 - تقديم نتائج التشخيص الفني للمنطقة البلدية،
 - تقديم مقترحات المواطنين،
 - تقديم الاستثمارات التي أنجزتها البلدية خلال الفترة 2016-2020 والمشاريع المتواصلة ومدى تقدم إنجازها والإشكاليات التي تعترضها إن وجدت (خاصة منها مشاريع سنة 2020 التي تعطل انطلاقها نظرا للظروف الاستثنائية التي مرت بها البلاد)،
 - تقديم المشاريع والبرامج الوطنية والجهوية الأخرى سواء كانت متواصلة أو مبرمجة،
 - تقديم قائمة المشاريع التي تم تحديدها من طرف المواطنين خلال جلسات المناطق عند إعداد البرامج السنوية السابقة والتي تعذر إنجازها لعدم توفر الإعتمادات.
 - تقديم نتائج التشخيص المالي مع نكر كل الموارد المالية المتاحة والتي سيتم تخصيصها لبرنامج الاستثمار لسنة 2021 سواء كانت ذاتية أو دعم أو قروض أو مساهمات أخرى أي كان مصدرها،
 - تقديم المنهجية التي اعتمدها المجلس البلدي لتوزيع الموارد المالية على مختلف التختلات وعلى المناطق المعنية بالتدخل،
 - فتح المجال للفتاوى وتبادل الآراء وعبر الإرساليات الإلكترونية الكتابية،
 - تقديم قائمة المشاريع التي تم ضبطها من قبل المجلس لسنة 2021 بأصنافها الثلاث: برامج القرب بالنسبة لكل منطقة من المناطق المعنية بالتدخل والبرامج المهيكلة والبرامج الإدارية مرفقة بالبيانات الأولية لتبليتها للإتجاز،
 - نقاش عام وفتح المجال للتفاعل مع المواطنين ومنظمات المجتمع المدني عبر الإرساليات الإلكترونية الكتابية وبكل الوسائل المتاحة على مدى 10 أيام.
 - التنكير بممثلي المناطق المعتمدين خلال السنة و/أو السنوات القارطة والذين سيتواصل التعامل معهم بصفة استثنائية خلال السنة المقبلة،
- 5 - الأعمال النهائية:
- تجميع كل الملاحظات والمقترحات الواردة على البلدية والتفاعل معها قدر المستطاع عند بلورة النسخة النهائية للبرنامج وتكوين هذه العملية بتقرير يفصل هذا التمشي وكذلك التحيينات التي قامت بها البلدية على النسخة الأولية للبرنامج وتشر هذا التقرير للعموم بكل الوسائل المتاحة.

- إعداد و/أو تحيين الرزنامة التقديرية لإنجاز كافة المشاريع (الجديدة والمتواصلة) المدرجة بوثيقة البرنامج السنوي 2021 وذلك بالإعتماد على مراحل ومتطلبات الإنجاز العمادي لكل مشروع مدرج بوثيقة برنامج الاستثمار السنوي وبالإستئناس بطاقة البلدية على الإنجاز المسجلة خلال السنوات السابقة بالنسبة للمشاريع المعاملة.

- نشر النسخة النهائية لبرنامج الاستثمار السنوي 2021 على موقع الواب والصفحة الرسمية للبلدية وتعليقه بعقرها وتقديم نسخة منه لمنظمات المجتمع المدني الشريكة قبل المصادقة عليه نهائيا من طرف المجلس،

- إجراء جلسة للمجلس البلدي للمصادقة على برنامج الاستثمار السنوي 2021 قبل موفى ديسمبر 2020. هذا، مع الإشارة إلى ضرورة اتخاذ الاحتياطات اللازمة عند ضبط الرزنامة التقديرية لصرف الإعتمادات بكل دقة وموضوعية بالنسبة لكل مشروع وذلك بالإعتماد على الرزنامة التقديرية لإنجازه، مما يمكنها من تحقيق المؤشر الخاص بالإنجاز العالي لبرنامج الاستثمار البلدي ضمن المنظومة الجديدة لتقييم الأداء.

على هذا الأساس، المرجو العمل على اعتماد المنهجية المبينة أعلاه للتمكن من الانتفاع بالمساعدات الموظفة وغير الموظفة، التي تدرج ضمن برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية، مع ضرورة موافقتنا ضمن ملف الشروط الدنيا بالوثيقة المصاحبة التي تبين كافة مراحل الإعداد والمؤيدات والوثائق التي تبينها تامة الموحب، مع الإشارة إلى أنه بإمكان البلدية ربط الصلة بفريق المرافقين (فنيين وماليين وميسرين) الذين تم التعامل معهم خلال السنوات القارطة بهدف مواصلة العمل معهم لإعداد برنامج الاستثمار السنوي 2021، مع الإشارة إلى أن الصندوق بالتنسيق مع الوزارة بصدد مواصلة إجراءات الحصول على التراخيص اللازمة لخلاص مهام المساندة التقنية.

ونظرا لأهمية الموضوع، المطلوب السهر على حسن تنفيذ ما تقدم وإبلاغه ما يستحق من عناية ومتابعة وذلك حرصا على تحقيق التزامات الدولة التونسية في إطار البرنامج المذكور.

الحدير العام بالنيابة

فالحصل القرزاز



الولاية:
البلدية:

وثيقة تحوّل مراحل إعداد البرنامج السنوي للإستثمار والوثائق المتبقية عنها

ملاحظات	تم إنجاز المرحلة (نعم/لا)	الوثائق والمؤيدات	الأعمال والأنشطة المطلوب القيام بها	المراحل
		ملحوظ إداري في العرس	1-1 تكوين لجنة إعداد وتنسيق الإستثمار لسنة 2021	1 - الأعمال التحضيرية
		مستمر وشبه مستمر	2-1 إتمام عمل عضوية أو من بعد مع منظمات المجتمع المدني	
		لما بعد الأعمال	3-1 إعداد كافة إشارات وأبواب المدينة وإطلاق إعداد البرنامج الإستثماري	
		مستمر عملية لجنة الأعمال والمدينة - خريطة تجميع المناطق	4-1 تحديد المنطقة السكنية إلى مناطق	
		واجهة القعدة - منور الأثاث والمسطحات - منح مستوحاة من الأثرية	5-1 إعداد خطة إستراتيجية من طرف اللجنة بالتعاون مع منظمات المجتمع المدني والترويج في تجمعاتها	2 - التشخيص الفني والمالي
		مداريل مجهزة للتشخيص الفني لتبعية الأساسية والمناطق ومخالفات تشخيص العراق والتجهيزات الصحية	1-2 إعداد لائحة التشخيص الفني لإسبة السكنية وبيانات ومعدات والمعدات	
		مداريل مجهزة للتشخيص التي تم إعدادها من طرف المواطنين في السابق	2-2 إعداد قائمة المشاريع التي تم إعدادها من طرف المواطنين حال غياب المناطق عند إعداد الترميم السوية السابقة والتي تعجز إنجازها لعدم توفر الإحتياجات	
		مداريل مجهزة للتشخيص المالي - نتائج ميزانية 2019 و2010 وتقديرات سنة 2021 - جداول حسب إستراتيجيات الأداء على الميزانية الثلاث سنوات الأخيرة	3-2 إعداد التشخيص المالي	
		مستمر جلسات إجتماعية ومصور أو تسجيل من الميزانية التي وجهها البلدية	4-2 نقل خطة إشارات عضوية أو من بعد التنسيق مع مختلف المناطق أو توجيه مرسلات للإفلاخ والمسؤول على المنظمات المدنية مرادهم	
		بشكل الواسع التي انضمتها البلدية بالتنسيق على مقاربات المواطنين مستخرج من مواقع الواب أو مواقع التواصل الإجتماعي - صور وإشعارات مستوحاة لتسويق الإقتراحات	5-2 الترويج على سنة المواطنين مستوحاة تقريبات أو أي وسيلة أخرى مالية أو غير مالية للتعبير على أولوياتهم بالمستطاع	
		مستخرج من مواقع الواب أو مواقع التواصل الإجتماعي - صور من مكان تطلق بشكل شبيهة	6-2 نشر نتائج التشخيص الفني والمالي وتوجيه نسخة منه لمنظمات المجتمع المدني	
		مدارة أو مستمر عملية تصديقا بالكتابة الأولية للتشريع	7-2 إعداد عملية تصديقا النهائي للترويج الواسع على الشرائح الثلاث والترويج الواسع على المناطق ذات الأولوية وبالتحديد الكتابة الأولية للتشريع	

الولاية:
البلدية:

وثيقة تحوّل مراحل إعداد البرنامج السنوي للإستثمار والوثائق المنبثقة عنها

ملاحظات	تم إنجاز المرحلة (تعم/لا)	الوثائق والمؤيدات	الأعمال والأنشطة المطلوب القيام بها	المراحل
			1-3 إعداد البطاقات الأولية للمشاريع المقترحة طبقاً لبرنامج التقييم الفني	3- البطاقات الأولية للمشاريع
		فحص البداية ومخطط العينة حسب الأبعاد + بطاقة المصنوع وصور ومقاطع فيديو إن لزم	4-1 إعداد الجلسة العامة التشاركية الأولى 07 أيام على الأقل بعد نشر الترخيص الفني والذاتي	4- الجلسة العامة التشاركية
		سند من القرار	5-1 إعداد تقرير يحصل الملاحظات والمقررات الواردة على البداية والتعليقات التي كانت بها البداية على السند الأولية للبرنامج	5- الأعمال النهائية
		مخاض أصولية أو مصادرة من البطاقات الأولية للمشاريع المدروسة بالبرنامج	5-2 تعيين عدد السوريات البطاقات الأولية للمشاريع التي لم يمسحها مواتها بعد أخذ بعين الإعتبار الزمان والمقررات المواتية شفاً لبرنامج التقييم الفني	
		سند من الترويضات التقديرية للمشاريع المدروسة	5-3 إعداد وآراء تعيين الرضامة التقديرية لإصدار كافة المشاريع المدروسة والمتواصلة المدروسة بولاية البرنامج السنوي 2021	
		مستخرج من مواقع الواب وصور التخليق ومداول إرسال إلى منظمات المصنوع الفني	5-4 نشر مشروع برنامج الإستثمار لسنة 2021	
		مداولة المجلس البلدي	5-5 إجراء تدقيق للمجلس البلدي المتعددة على برنامج الإستثمار لسنة 2021	

التاريخ :

رئيس البلدية (أو من يوفيه)

(الإسم واللقب والإستضاء والمختبر)